

Statens It-forums 81. møde

Referat af møde i Statens It-forum.

Referat af det 80. møde i Statens It-forum, den 26. januar 2009, kl. 14.00-16.00 i IT- og Telestyrelsen, mødelokale A+B.

XXX. februar 2009

1. Godkendelse af den aktuelle dagsorden og af referatet fra mødet den 26. januar 2009.

Den aktuelle dagsorden og referatet fra sidste møde blev godkendt.

Marie Munk, vicedirektør i IT og Telestyrelsen orienterede om oprettelsen af et nyt strategisk kontor i ITST. Formålet er at styrke den strategiske indsats på tværs af ITST's ressort.

IT- og Telestyrelsen
Holsteinsgade 63
2100 København Ø
Telefon 3545 0000
Telefax 3545 0010
E-post itst@itst.dk
Netsted www.itst.dk
CVR-nr. 2676 9388

2. Tema: Styring af statslige digitaliseringsprojekter.

A: Oplæg om beretningen om styring af statslige digitaliseringsprojekter v/ kontorchef Peder Juhl Madsen, specialkonsulent Hedio Lund og fuldmægtig Sigrid Hansen, Rigsrevisionen.

I december 2008 offentliggjorde Rigsrevisionen beretningen om styring af statslige digitaliseringsprojekter. Beretningen handler om styringen af fem statslige digitaliseringsprojekter i fem forskellige institutioner.

Kontorchef Peder Juhl Madsen, specialkonsulent Hedio Lund og fuldmægtig Sigrid Hansen, Rigsrevisionen fortalte på mødet om deres arbejde med beretningen. De fortalte kort om udvalgte digitaliseringsprojekter, og præsenterede baggrunden, formålet samt hovedkonklusioner fra beretningen.

Formålet med beretningen var at få belyst om beslutningen om at igangsætte projektet var truffet på et fyldestgørende grundlag, og om institutionernes projektstyring, herunder planlægning og monitorering, af digitaliseringsprojekterne var tilfredsstillende. Endvidere blev det undersøgt om institutionerne efterfølgende opnå viden omkring effekten af de implementerede digitaliseringsprojekter, og foretager en systematisk erfaringsopsamling omkring projektstyringen.

Hovedkonklusionerne viser, at beslutningsgrundlaget i alle fem institutioner kunne være mere fyldestgørende. Alle fem institutioner havde defineret roller og ansvar for implementeringen af digitaliseringsprojekterne, men i flere tilfælde kunne institutionerne med fordel styrke indsatsen i forhold til analysen af risici og sammenholdelse af gevinster og omkostninger.

Kontoret for it-styring og grøn it
Maria Steengard Svendsen
Telefon 3545 0387
E-post mass@itst.dk

I forhold til projektstyring var denne ikke helt tilfredsstillende. I flere af projekterne anvendte institutionerne ikke alle de styringselementer, som hører til god projektstyring, og der var endvidere svagheder i relation til definitionen af mål, milepæle og efterlevelse af egne monitorerings- og afrapporteringsstandarder. Det konkluderes endvidere, at der i flere af projekterne kun er sket en begrænset systematisk erfaringsopsamling i forhold til projektstyringen.

Forumets medlemmer tog oplægget til efterretning.

B: Oplæg om bedre styring af statslige it-projekter v/ chefkonsulent Andreas Wester Hansen, Finansministeriet, samt oplæg om Business Cases og dynamisk projektstyring v/ partner Peter Høygaard og seniorkonsulent Jakob Voltelen, Devoteam Consulting.

IT- og Telestyrelsen

Chefkonsulent Andreas Wester Hansen, Finansministeriet orienterede om nedsættelsen af en arbejdsgruppe, som skal vurdere omfanget af budgetoverskridelser, tidsoverskridelser og manglende målopfyldelse i statslige it-projekter. Andreas Wester Hansen præsenterede arbejdsgruppens kommissorium, og fortalte, at gruppen vil blive forankret i Finansministeriet med deltagere fra Skatteministeriet, Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling samt Økonomi- og Erhvervsministeriet. Det forventes, at arbejdsgruppen laver en endelig afrapportering til Ø-udvalget ultimo 2009.

Partner Peter Høygaard og seniorkonsulent Jakob Voltelen, Devoteam Consulting, præsenterede deres erfaringer og anbefalinger til samspillet mellem Business Case modellen og den dynamiske projektstyring. Devoteam Consulting pegede på, at business casen skal opdateres løbende under hele projektforløbet. Fundamentet for opdateringen skal indarbejdes allerede første gang casen udformes, og den løbende opdatering er et godt afsæt for en kontinuerlig afstemning af forventninger og at få realiseret projektets gevinster. Det er endvidere vigtigt at få placeret ansvaret for opfølgningen af business casen udenfor projektstyringsenheden.

Forumets medlemmer tog oplæggene til efterretning.

3. Bordrunde

Punktet udgik grundet tidsmangel.

4. Eventuelt

Der var ingen kommentarer under dette punkt.

Deltagere i det 80. møde:

Myndighed	Deltagers navn	Deltagelse	Evt. stedfortræder
Beskæftigelsesministeriet	Lene Klingemann	Tilstede	

Domstolsstyrelsen	Ulla Elmquist Nielsen	Afbud	
Finansministeriet og Økonomi- og Erhvervsministeriet	Mette Jørgensen	Tilstede	
Forsvarskommandoen	Jesper Hammer	Tilstede	
Forsvarskommandoen	Peter Elkjær	Tilstede	
Forsvarsministeriet	Claus Mortensen	Tilstede	
IT- og Telestyrelsen	Marie Munk	Tilstede	
Justitsministeriet	Morten Rasmussen	Tilstede	
Kirkeministeriet	Torben Stærgaard	Tilstede	
Kulturministeriet	Karsten Munk	Tilstede	
Miljøministeriet	Villum Bacher	Ikke til stede	
Ministeriet for Flygtninge, Indvandrere og Integration	Claus Mertz	Afbud	Marie Gomard IT- og Telestyrelsen
Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri (FødevarerErhverv)	Lizette Toron	Afbud	Franci Johansen
Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri (Fødevarestyrelsen)	Annette Madsen	Afbud	
Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse	Peder Wiese	Tilstede	
Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Innovation	Henrik Brodersen	Afbud	Niels Terkelsen
SKAT	Kim Troels Rasmussen	Afbud	
Statens Arkiver	Anders Bo Nielsen	Tilstede	
Statens It	Charlotte Wedel	Afbud	
Statsministeriet	Tommy Weber Hansen	Tilstede	
Transportministeriet	Claus Hartmann Møller	Tilstede	
Udenrigsministeriet	Søren Galberg-Lund	Afbud	
Undervisningsministeriet	Vagn Lauersen	Tilstede	
Vejdirektoratet	Torben Sløk-Andersen	Afbud	
Velfærdsministeriet	Johnny Bjarking	Tilstede	
Gæster / Oplægsholdere			
Peter Høygård	Devoteam	Tilstede	
Jakob Voltelen	Devoteam	Tilstede	
Andreas Wester Hansen	Finansministeriet	Tilstede	
Peder Juhl Madsen	Rigsrevisionen	Tilstede	
Hedie Lund	Rigsrevisionen	Tilstede	
Sigrid Hansen	Rigsrevisionen	Tilstede	

Kommende møder i Statens It-forum 2008 – Onsdage kl. 14-16:

- Onsdag, d. 18. februar 2009 (nr. 81)
- Onsdag, d. 11. marts 2009 (nr. 82)

- ----- Påske -----
- Onsdag, d. 13. maj 2009 (nr. 83)
- Onsdag, d. 17. juni 2009 (nr. 84)
- ----- Sommerferie -----
- Onsdag, d. 19. august 2009 (nr. 85)
- Onsdag, d. 16. september 2009 (nr. 86)
- Onsdag, d. 21. oktober 2009 (nr. 87)
- Onsdag, d. 18. november 2009 (nr. 88)
- Onsdag, d. 16. december 2009 (nr. 89)

IT- og Telestyrelsen